



BVR Groep

# Voortgang Afval-reductie 2021

Als onderdeel van onze  
CO<sub>2</sub>-reductiedoelen

**BVR Groep B.V.**

Versie	Status	Auteur	Verificatie	Autorisatie
2.0	Definitief	H. Schrauwen  Datum: 05-08-2022	M. Soenens  Datum: 01/09/22	G.P. van der Linden  Datum: 1-9

## Inhoudsopgave

1.	INLEIDING	3
1.1	Over dit rapport	3
1.2	Betrokkenen	3
1.3	BVR Groep B.V.	3
1.4	Referentiejaar	6
1.5	Organisatieschema en Organisatorische grens	6
2.	VOORTGANG REDUCTIEDOELSTELLINGEN VANUIT KETENANALYSE	8
2.1	Algemeen bedrijfsafval	8
2.2	Afvalscheiding	9
2.3	Voortgang Doelstellingen ten aanzien van bedrijfsafval	13

## 1. INLEIDING

### 1.1 OVER DIT RAPPORT

BVR Groep B.V. was van 2014 tm. 2019 gecertificeerd op niveau 5 van de CO2-Prestatieladder. Op niveau 4 was onder andere een inventarisatie van de scope 3-emissies nodig en een ketenanalyse van een van de twee meest materiële scope 3-emissies.

In de 'Rapportage rangorde scope 3 BVR Groep BV' zijn de meest materiële scope 3-emissies van BVR Groep B.V. beschreven conform de Corporate Value Chain (scope 3) Accounting and Reporting Standard. Op basis van de rangorde is het onderwerp 'Afvalscheiding' gekozen voor een ketenanalyse.

Ondanks het feit dat we sinds 2019 trede 3 handhaven willen we toch de doelstellingen op het gebied van afval-vermindering doorzetten zoals deze ingezet zijn in 2014, om zo onze footprint te verkleinen.

Alle bijlagen waarover wordt gesproken zijn samengevat in een apart document, welke separaat is op te vragen via [hschrauwen@bvrgroep.nl](mailto:hschrauwen@bvrgroep.nl).

### 1.2 BETROKKENEN

Bij de totstandkoming van dit rapport zijn betrokken:

- T. Vromans, Directeur
- P. Suijkerbuijk, Directeur
- G. van der Linden, Bedrijfsleider BVR Bouw Gorinchem B.V.
- C. Pasveer, Bedrijfsleider BVR Bouw B.V.
- R. Scherrenberg, Commercieel Bedrijfsleider.
- T. Klijn, Bedrijfsleider BVR VastgoedOntwikkeling B.V.
- H. Schrauwen, Adviseur Energie, Duurzaamheid & Techniek
- M. Soenessardien, Manager KAM, Personeel & Organisatie
- E. Wielage, Administrateur
- P. van Agtmaal, Controller
- A. Verbaten-Vromans, Administratief medewerker
- M. Buiks, Administratief medewerker

### 1.3 BVR GROEP B.V.

BVR Groep BV is een innovatieve, vernieuwende en no-nonsense bouwgroep die op veel terreinen van de bouwnijverheid actief is: vastgoedontwikkeling, transformatie, woningbouw, utiliteitsbouw, herstructurering, stadsvernieuwing, renovatie, restauratie, mutatie- en meerjarenonderhoud en nazorg. Het familiebedrijf realiseert projecten in opdracht, maar ook in bouwteamverband en op eigen initiatief. Het werkgebied omvat de regio's Zeeland, Noord-Brabant, Zuid-Holland, Noord-Holland, Utrecht en Gelderland.

De bouwgroep onderscheidt zich in de markt niet alleen op het gebied van duurzame samenwerking, flexibiliteit, daadkracht en innovatie, maar ook op het gebied van totaalbouwprojecten. Niet in de laatste plaats vanwege de initiërende en vernieuwende manier van werken die o.a. conceptueel opereren centraal stelt. Grote maatschappelijke betrokkenheid, ervaring, expertise, gedegen kennis van de markt en vertrouwen, maken BVR Groep BV tot een ideale partner voor o.a. gemeenten, woningbouwcorporaties, opdrachtgevers uit de industrie en vervoerssector, energiebedrijven, projectontwikkelaars, beleggers en collega-bouwbedrijven.

Het succesvol leiden en laten functioneren van de organisatie vereist een systematische en transparante wijze van besturen. Door middel van doeltreffende bedrijfseigen werksystemen en -processen worden de interne

klanten (collega's) en opdrachtgevers optimaal bediend. Hierbij staan Kwaliteitszorg, Arbeidsomstandigheden en Milieuzorg te allen tijde centraal.

---

### 1.3.1 BVR GROEP B.V.

BVR Groep B.V. omvat een aantal werkmaatschappijen: BVR Bouw B.V., Suijkerbuijk Bouw & Services B.V., BVR Bouw Gorinchem B.V., BVR Bouw Rasenberg B.V. en BVR VastgoedOntwikkeling B.V.

Alle werkmaatschappijen zijn opgenomen in deze rapportage. In 2018 zijn er nieuwe meerjaren doelstellingen geformuleerd.

---

### 1.3.2 BVR BOUW B.V.

BVR Bouw B.V. realiseert binnen het eigen geografisch werkgebied bouwprojecten in opdracht van externe opdrachtgevers. De activiteiten bestaan in grote lijnen uit de verwerving van opdrachten door middel van acquisitie gevolgd door een prijsaanbieding. Vervolgens worden aangenomen projecten onder verantwoordelijkheid van de bedrijfsleiding door de projectteams voorbereid, uitgevoerd en opgeleverd.

Een projectteam is een samenwerkingsverband, waarin diverse disciplines zijn vertegenwoordigd. Eenieder heeft zijn of haar specifieke rol binnen het team: calculatie, projectmanagement, projectcoördinatie, inkoop, werkvoorbereiding, uitvoering, secretariaat. In dit multidisciplinaire team staan het uitvoeringsproces en het project centraal.

De opzet is een organisatie, waarbij de verantwoording laag in de organisatie wordt genomen. Het team verzorgt onder verantwoordelijkheid van de bedrijfsleider de uitvoering en voortgangscntrole van de projecten, lost de dagelijkse problemen op, verbetert processen en werkmethodeken voor meer rendement en trekt hier lering uit voor de toekomst. De organisatie is hierdoor flexibel en daadkrachtig met een groot aanpassingsvermogen in een markt die aan vele invloeden onderhevig is.

BVR Bouw B.V. kent onder andere de volgende realisatievormen:

#### **Aanbestedingsproject**

Bij een aanbesteding wordt ingeschreven om het project te mogen realiseren. De opdrachtgever bepaalt vervolgens op basis van de aanbestedingscriteria welke aannemer het project gaat realiseren.

#### **Bouwteams**

Bouwteams bestaan uit een vertegenwoordiging van diverse partijen die betrokken zijn bij het ontwerpen en realiseren van de projecten. De activiteiten van BVR binnen het bouwteam zijn afhankelijk van de onderlinge afspraken. Over het algemeen zal BVR (een deel van) de realisatie uitvoeren.

#### **Turn-key**

Bij turn-key projecten is BVR verantwoordelijk voor de ontwikkeling en realisatie van de projecten binnen de door de opdrachtgever vastgestelde randvoorwaarden.

De opdrachtgevers van BVR Bouw B.V. kunnen selectiecriteria hanteren, waaraan potentiële aannemers dienen te voldoen. Daarnaast kunnen (voor kleinschalige projecten) op basis van vooraf vastgestelde eenheidsprijzen opdrachten worden uitgevoerd. Dit betreft het zogenaamde regiewerk.

---

### 1.3.3 SUIJKERBUIJK BOUW & SERVICES B.V.

Kleinschalige verbouwings-, renovatie-, mutatie- en nieuwbouwprojecten worden door Suijkerbuijk Bouw & Services B.V. uitgevoerd.

Projecten worden onder verantwoordelijkheid van de bedrijfsleiding door de projectcoördinatoren gecalculeerd, voorbereid en uitgevoerd. Suijkerbuijk Bouw & Services B.V. kent onder andere dezelfde realisatievormen als de bouwbedrijven.

De opdrachtgevers van Suijkerbuijk Bouw & Services B.V. kunnen selectiecriteria hanteren, waaraan potentiële aannemers dienen te voldoen. Daarnaast kunnen op basis van, vooraf vastgestelde eenheidsprijzen, opdrachten worden uitgevoerd. Dit betreft het zogenaamde regiewerk.

#### 1.3.4 BVR BOUW GORINCHEM B.V.

Kleinschalige verbouwings-, renovatie-, mutatie- en nieuwbouwprojecten worden door BVR Bouw Gorinchem B.V. uitgevoerd. De focus ligt hierbij op onder andere grote energiebedrijven.

Projecten worden onder verantwoordelijkheid van de bedrijfsleiding door de projectcoördinatoren gecalculeerd, voorbereid en uitgevoerd.

BVR Bouw Gorinchem B.V. kent onder andere dezelfde realisatievormen als BVR Bouw B.V.

De opdrachtgevers van BVR Bouw Gorinchem B.V. kunnen selectiecriteria hanteren, waaraan potentiële aannemers dienen te voldoen. Daarnaast kunnen op basis van, vooraf vastgestelde eenheidsprijzen, opdrachten worden uitgevoerd. Dit betreft het zogenaamde regiewerk.

#### 1.3.5 BVR VASTGOEDONTWIKKELING

Opdrachtgevers beschikken vanwege bezuinigingen vaak niet altijd over voldoende kennis en men vraagt daarom steeds vaker een bredere rol van de aannemer. BVR speelt hierop graag in omdat dit alleen maar kan leiden tot een beter product wanneer wij vroegtijdig kunnen instappen in het traject. We kunnen slimmer bouwen, eerder mogelijke problemen herkennen en praktische oplossingen aandragen.

De afdeling planontwikkeling vervult een prominente rol in dat traject.

De rol van de deze afdeling is als volgt:

- Het inbrengen van kennis bij selecties d.m.v. gedegen plannen van aanpak, planningen, procesbeschrijvingen e.d.
- Ondersteunen van de afdeling calculatie bij aanbestedingen door inbrengen van optimalisaties en alternatieven zowel in tijd, geld als kwaliteit.
- Leiden van in- en externe bouwteams in allerlei soorten contractvormen, zoals Design & Construct of Design & Build.
- Het leiden van ICB concepten t/m fase 3, oftewel vanaf initiatiefase richting uitvoering totdat het uitvoeringsteam in beeld komt.
- Het leiden of ondersteunen van ontwikkelingsvraagstukken zowel bij in als externe ontwikkelingen.

#### 1.3.6 STAFDIENSTEN

Ten behoeve van de ondersteuning voor het primaire proces van acquisitie tot en met nazorg, kan de organisatie gebruik maken van de stafdiensten. Deze stafdiensten staan ten dienste van de gehele BVR Groep.

##### **Administratie**

De controller verzorgt onder eindverantwoording van de directie de dagelijkse aansturing van de algehele financiële administratie met bijbehorende rapportages van de BVR bedrijven.

##### **Automatisering**

De manager ICT verzorgt onder eindverantwoording van de directie de dagelijkse aansturing van de gehele IT-infrastructuur, software, hardware, gebouwbeveiliging en communicatiemiddelen ter ondersteuning van de bedrijfsprocessen.

##### **Calculatie**

De afdeling Calculatie stelt in het voortraject ramingen en kostprijsberekeningen op, welke als uitgangspunt dienen ten behoeve van een prijsaanbieding. Daarnaast is de afdeling ook onderdeel van de projectteams.

**Inkoop**

De afdeling Inkoop draagt, als onderdeel van en in overleg met de projectteams, er zorg voor dat alle projectgebonden inkopen van materiaal, diensten en arbeid tegen de gunstigste voorwaarden worden ingekocht zonder afbreuk te doen aan de kwaliteit daarvan en in overeenstemming met de projectplanning.

**KAM**

De afdeling KAM adviseert alle medewerkers ten aanzien van de verplichtingen op het gebied van Kwaliteitszorg, Arbeidsomstandigheden en Milieuzorg die voortvloeien uit de wet- en regelgeving, de ISO-normen en de VGM Checklist Aannemers. Voorts houdt de afdeling KAM toezicht op de naleving van de interne afspraken met betrekking tot KAM.

**Materieelbeheer**

De afdeling Materieelbeheer is belast met de inkoop, verhuur, verkoop en terugkoop van diverse materieelstukken. Ook bijbehorende transporten, service, onderhoud, keuringen en verstrekking van technische informatie behoren tot de activiteiten van Materieelbeheer.

**Nazorg**

De afdeling nazorg verleent service gedurende de garantietermijn.

**Personeel & Organisatie**

De afdeling Personeel & Organisatie (P&O) stelt onder verantwoording van de directie het personeelsbeleid vast. Ook de implementatie van het personeelsbeleid wordt door P&O verzorgd. Daarnaast verzorgt P&O de werving, selectie, scholing en verzuimbegeleiding van de medewerkers.

**Secretariaat**

Het (directie)secretariaat verleent vanzelfsprekend de organisatie secretariële ondersteuning.

**Werkvoorbereiding**

De afdeling Werkvoorbereiding verzorgt als onderdeel van het projectteam alle voorbereidende werkzaamheden van projecten, zodat de uitvoering volgens gemaakte afspraken verloopt.

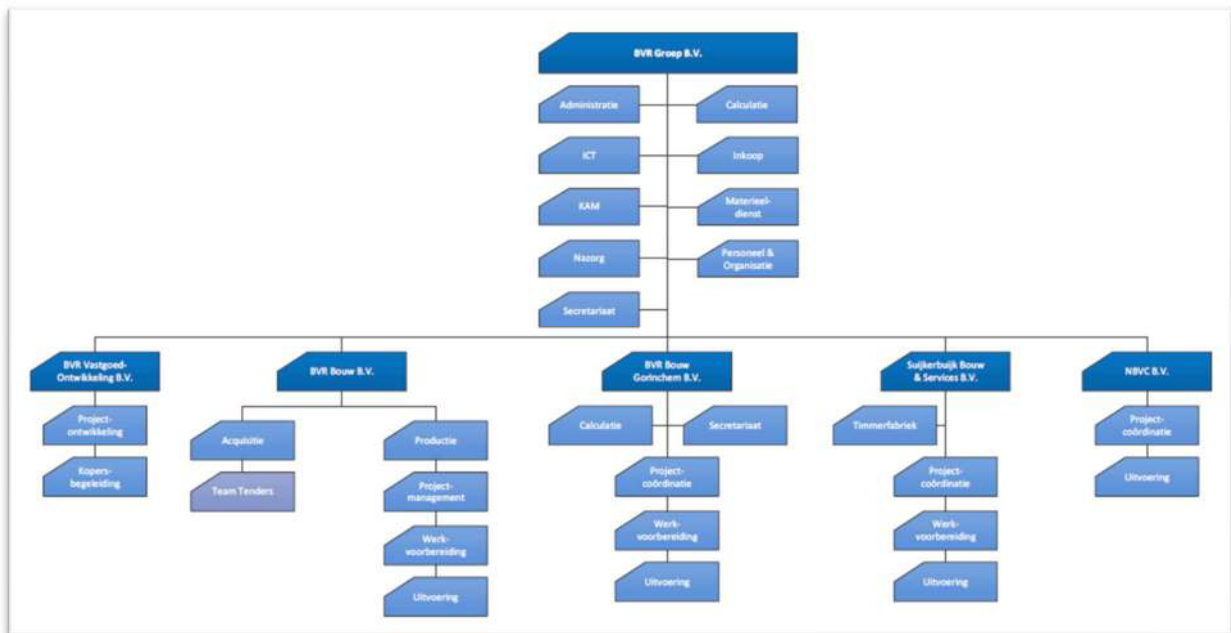
**1.4 REFERENTIEJAAR**

Als referentiejaar voor het monitoren van de voortgang wordt 2014 aangehouden.

**1.5 ORGANISATIESCHEMA EN ORGANISATORISCHE GRENS**

BVR kent een platte organisatiestructuur, wat inhoudt dat de communicatielijnen vrij kort zijn. Hierdoor wordt snel en flexibel ingespeeld op behoeftes van zowel de interne als externe klant.

Het organisatieschema wordt op de volgende pagina weergegeven:



Figuur 1. Organisatie schema.

Voor een duidelijkere versie verwijzen wij u naar onze site. [www.bvrgroep.nl/Organogram](http://www.bvrgroep.nl/Organogram)

De verantwoording voor de verschillende CO<sub>2</sub>-doelstellingen, de wijze van handhaving etc. zijn vastgelegd en geïmplementeerd in de verschillende KAM processen.

### 1.5.1 ORGANISATORISCHE GRENS

Deze rapportage heeft betrekking op onderstaande werkmaatschappijen.

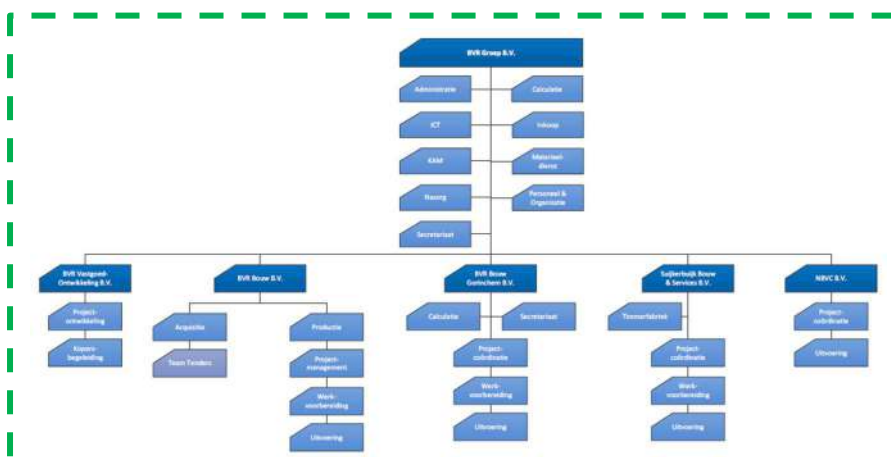
Hoofdvesting Roosendaal (Ettenseweg 48, 4708PB, tel. 0165-631111):

- BVR Groep B.V.
- BVR VastgoedOntwikkeling B.V.
- BVR Bouw B.V.
- Suijkerbuijk Bouw & Services B.V.

Vestiging Gorinchem (Avelingen West 1, 4202MS, tel. 0183-692555)

- BVR Bouw Gorinchem B.V.

Een en ander zoals aangegeven op navolgend organisatorisch model:



Figuur 2. Organisatorische en operationele grens.

## 2. VOORTGANG REDUCTIEDOELSTELLINGEN VANUIT KETENANALYSE

### 2.1 ALGEMEEN BEDRIJFSAFVAL

Uit de rangorde van de scope 3-emissies, zie hoofdstuk 1.1, is gebleken dat de volgende twee categorieën voor BVR Groep B.V. het meest van belang zijn:

1. Ingekochte materialen;
2. Uitbestede verwerking van geproduceerd afval.

Naast deze criteria die het GHG-protocol hanteert, zijn de volgende criteria voor BVR Groep B.V. ook van belang:

- Aanvulling op bestaande kennis;
- Een project dat significant en veelvoorkomend is binnen BVR Groep B.V.

BVR Groep B.V. heeft ervoor gekozen om een ketenanalyse te laten uitvoeren voor het onderwerp 'Afval van de bouwplaats'. Dit is 1 van 2 meest materiële scope 3-emissies en biedt veel reductiekansen waar BVR Groep B.V. directe invloed op heeft. Reductie van afval (minder afval, meer scheiding) op bouwplaatsen is bovendien al een doel dat door de directie van BVR Groep B.V. is vastgesteld. De ketenanalyse geeft hier een kwantitatieve onderbouwing en concrete handvatten voor.

In 2013 was de afvalscheiding op de projecten en kantoorlocaties van BVR Groep B.V. 29% (zie paragraaf 5.1 van de Ketenanalyse).

De doelstellingen van BVR Groep BV met betrekking tot afvalscheiding zijn:

1. Van al het afval, 50% gescheiden inzamelen i.v.m. milieu en grote/noodzakelijke kostenbesparing.
2. 5% minder afval per euro omzet door betere afspraken te maken met onderaannemers.
3. Het totaal aan afval verminderen met 10% per euro omzet.

Tijdens de meting van de voortgang is besloten om doelstelling 2 te laten vervallen. In de contracten met onderaannemers is standaard opgenomen dat zij zelf verantwoordelijk zijn voor de afvoer van meegenomen afval. Ook bleek doelstelling 2 in de praktijk niet meetbaar.

Voor het behalen van de reductiedoelen zijn maatregelen gepland, zoals beschreven in hoofdstuk 6. Deze maatregelen worden geïmplementeerd volgens dezelfde systematiek als de scope 1- en 2-emissies, zoals vastgelegd in het Energiemanagementplan van BVR Groep BV. De verantwoordelijke voor de uitvoering van de maatregelen zijn de directie vertegenwoordigd door de bedrijfsleiders van BVR Bouw B.V., BVR Bouw Rasenberg B.V., BVR Bouw Gorinchem B.V. en de directeur Suijkerbuijk Bouw en Services B.V.



## 2.2 AFVALSCHEIDING

De volgende tabellen geven de verdeling bedrijfsafval weer over het referentiejaar.

2014 (controle 2017)								
Werkmaatschappij	Gesorteerd		Ongesorteerd		Totaal		Omzet	
	ton	%	ton	%	ton	%	€	%
BVR Bouw Roosendaal B.V.	107,66	33,1%	217,76	66,9%	325,42	31,1%	€ 13.559.477	60,9%
Suikerbuik Bouw- en Service B.V.	404,51	64,8%	219,32	35,2%	623,83	59,7%	€ 6.836.335	30,7%
Rasenberg Bouw B.V.	0,48	1,1%	41,84	98,9%	42,32	4,0%	€ 1.571.551	7,1%
BVR Bouw Gorinchem B.V.	0,00	-	0,00	-	0,00	0,0%	€ -	0,0%
BVR Groep B.V.	11,16	20,8%	42,50	79,2%	53,66	0,0%	€ 289.941	1,3%
Totaal	523,81	50,1%	521,42	49,9%	1045,23	94,9%	€ 22.257.304	100,0%
KG afval per € omzet :		0,0470						

Tabel 1. Overzicht afvalscheiding referentiejaar.

2021								
Werkmaatschappij	Gesorteerd		Ongesorteerd		Totaal		Omzet	
	ton	%	ton	%	ton	%	€	%
BVR Bouw Roosendaal B.V.	400,03	82,4%	85,66	17,6%	485,69	57,9%	€ 36.430.250	56,7%
Suikerbuik Bouw- en Service B.V.	271,54	91,0%	26,78	9,0%	298,32	35,6%	€ 12.445.600	19,4%
BVR Bouw Gorinchem B.V.	28,14	65,6%	14,76	34,4%	42,90	5,1%	€ 8.605.535	13,4%
BVR Groep B.V. + BVO	11,46	0,0%	0,00	0,0%	11,46	1,4%	€ 6.754.848	10,5%
Totaal	711,17	84,8%	127,20	15,2%	838,37	100,0%	€ 64.236.233	100,0%
KG afval per € omzet :		0,0131						

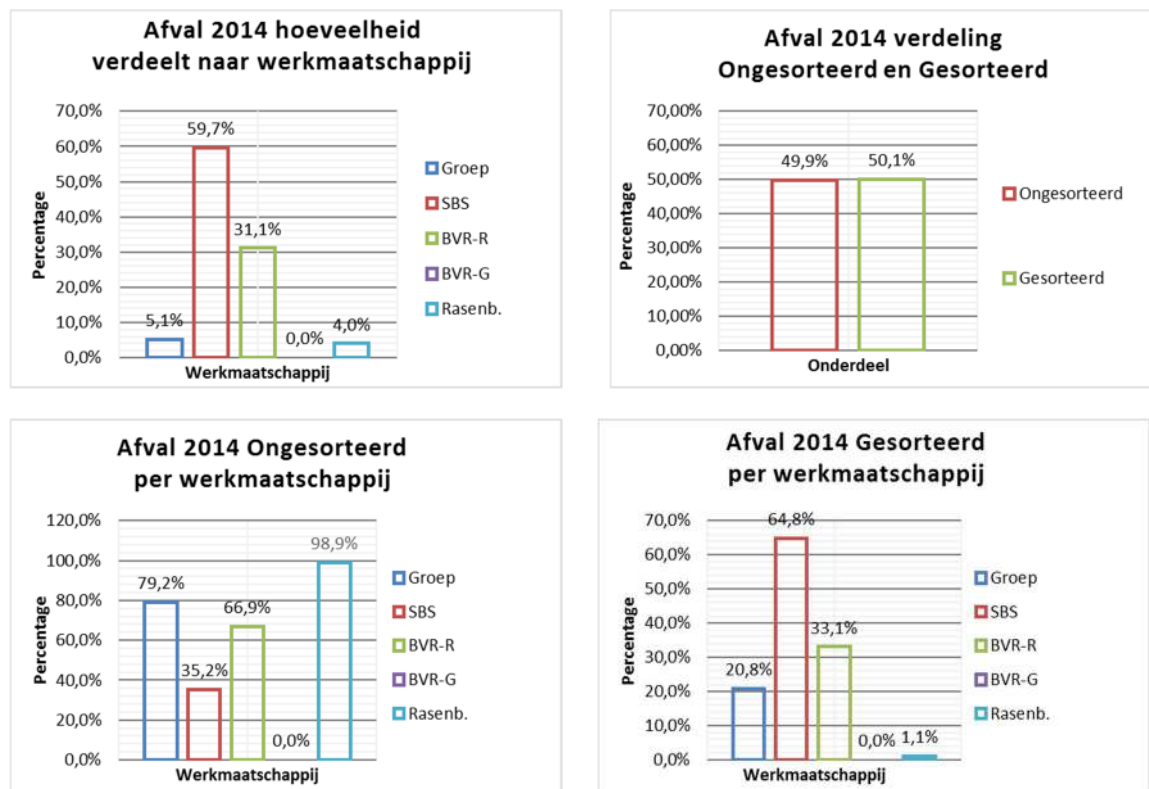
Tabel 2. Overzicht afvalscheiding rapportagejaar.

Code	Afvalsoort	2014 BVR Totaal	
		[ton]	[%]
10.00	bouw- en sloopafval (ongesorteerd)	521,42	49,89%
10.20	gips	16,46	1,57%
10.30	dakafval (koolteerhoudend)	1,28	0,12%
11.00	schoon puin	395,58	37,85%
13.00	afvalhout A-kwaliteit	0,96	0,09%
13.01	afvalhout B-kwaliteit	78,16	7,48%
15.00	ijzer (ferro metalen)	1,24	0,12%
30.00	bedrijfsafval A-kwaliteit (brandbaar)	11,74	1,12%
33.01	papier/karton	17,33	1,66%
60.04	folies	0,30	0,03%
75.01	verfresten in kunststof/stalen verpakkingen*	0,26	0,02%
75.07	lijmen, kitten, harsen, gemengd*	0,14	0,01%
77.00	kg uit bouw- en sloopafval*	0,35	0,03%
83.00	pur-bussen* (incl. spuitbussen en batterijen)	0,01	0,00%
-	Totaal gesorteerd	523,81	50,11%
<b>Totaal alle afvalsoorten [ton]</b>		<b>1045,23</b>	<b>100,00%</b>

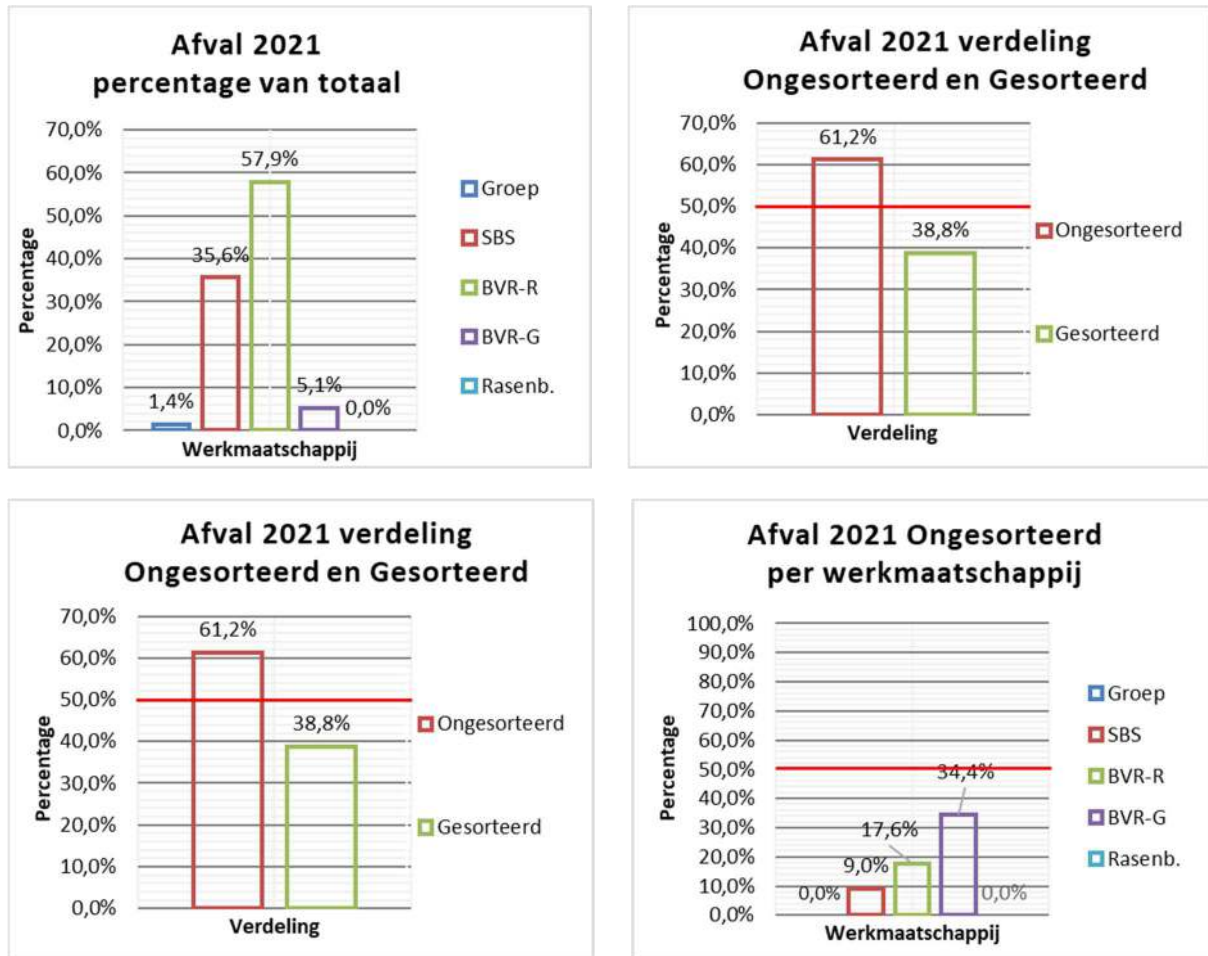
Tabel 3. Overzicht afvalscheiding referentiejaar, per afvalsoort.

Code	Afvalsoort	2021 BVR Totaal	
		[ton]	[%]
10.00	bouw- en sloopafval (ongesorteerd)	127,20	15,2%
0	bouw- en sloopafval (recyclebaar)	356,12	42,5%
10.04	bouw- en sloopafval (niet recyclebaar)	2,02	0,2%
10.07	isolatiemateriaal (steen-/glaswol)	0,00	0,0%
10.09	isolatiemateriaal (overig)	0,00	0,0%
10.20	gips	0,00	0,0%
10.21	gipsplaten	6,26	0,7%
10.30	dakafval (koolteerhoudend)	0,76	0,1%
11.00	schoon puin	177,81	21,2%
11.01	schoon metselpuin	8,88	1,1%
11.22	vervuild puin	0,00	0,0%
13.00	afvalhout A-kwaliteit	3,42	0,4%
13.01	afvalhout B-kwaliteit + 13.02 - C-kwaliteit	111,72	13,3%
15.00	ijzer (ferro metalen)	0,00	0,0%
30.00	bedrijfsafval A-kwaliteit (brandbaar)	10,60	1,3%
33.01	papier/karton	17,60	2,1%
34.02	schoon vlak glas	0,00	0,0%
51.00	groen/tuinafval (GFT)	0,00	0,0%
55.05	grond en Puin	5,78	0,7%
60.04	folies + 60.00 - kunststof gemengd	7,08	0,8%
75.01	verfresten in kunststof/stalen verpakkingen*	1,58	0,2%
75.07	lijmen, katten, harsen, gemengd*	1,12	0,1%
77.00	kga uit bouw- en sloopafval*	0,00	0,0%
83.00	pur-bussen* (incl. spuitbussen en batterijen)	0,42	0,1%
-	Totaal gesorteerd	711,17	84,8%
<b>Totaal alle afvalsoorten [ton]</b>		<b>838,37</b>	<b>100,0%</b>

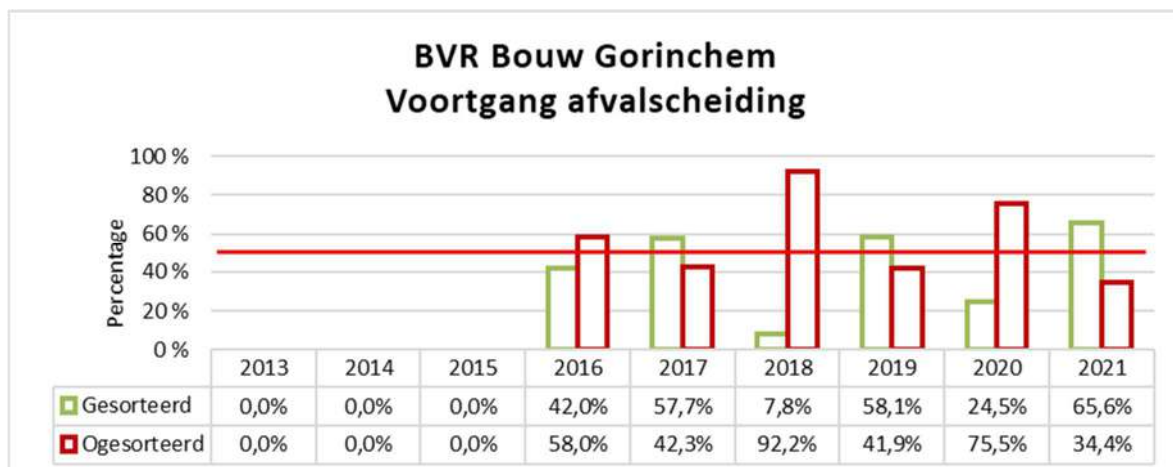
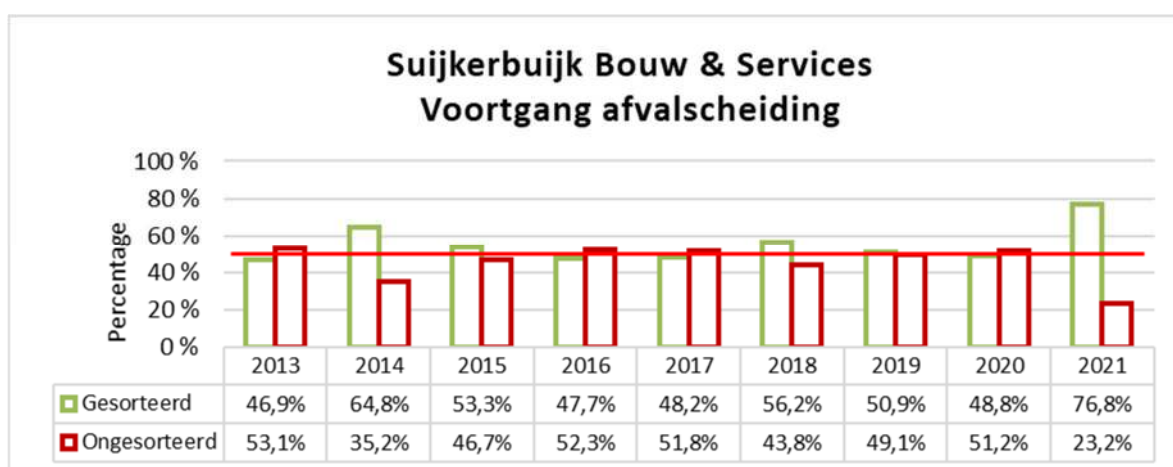
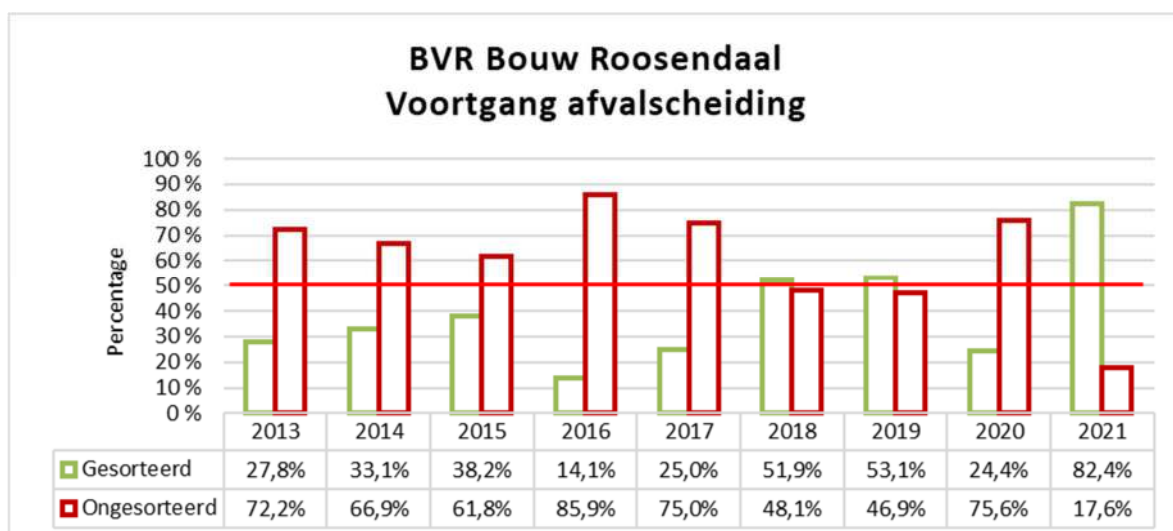
Tabel 4. Overzicht afvalscheiding rapportagejaar, per afvalsoort.



Figuur 3. Overzicht afval referentiejaar.



Figuur 4. Overzicht afval rapportagejaar.



Figuur 5. Voortgang verdeling gesorteerd/ongesorteerd.

## 2.3 VOORTGANG DOELSTELLINGEN TEN AANZIEN VAN BEDRIJFSAFVAL

Onderstaande hoofdstukken geven de voortgang per doelstelling weer.

### 2.3.1 DOELSTELLING 1: AFVALSCHEIDING VERHOGEN NAAR 50%

In 2021 is er een daling te zien van de totale hoeveelheid afval ten opzichte van 2014 (1045,23 ton). In 2021 is er een totaal van 838,37 ton aan bouwafval vrijgekomen.

Kijken we naar de totale scheiding dan is in de totale scheiding een significante verbetering te zien ten opzichte van voorgaande jaren. Terwijl in 2014 ruim 51% van al het afval werd gescheiden en dit in 2017 gedaald was naar 25%, zitten we in 2021 op 84,8% gesorteerd. Doelstelling 1 is in 2021 dus ruimschoots behaald.

Wel moet opgemerkt worden dat er ook een hogere omzet gerealiseerd is dan voorgaande jaren.

De verdeling per werkmaatschappij geeft het volgende beeld:

- BVR Bouw Roosendaal B.V. heeft 82,4% van zijn totaal weten te scheiden, een groot verschil met het voorgaande jaar toen er nog 24,4% werd gescheiden.  
BVR Bouw B.V. is verantwoordelijk voor 57,9% van het totaal aan afval, tegen 66,9% in 2014 en voor 56,7% van de omzet, tegen 60,9% in 2014.
- BVR Bouw Rasenberg B.V. is in 2021 opgeheven en de werkzaamheden zijn overgedragen naar BVR Bouw Roosendaal B.V.
- Suijkerbuijk Bouw & Services B.V. heeft 91,0% van zijn totaal weten te scheiden!!  
Suijkerbuijk Bouw & Services B.V. is verantwoordelijk voor 35,6% van het totale bedrijfsafval tegen 59,7% in 2014 en voor 19,4% van de omzet, tegen 30,7% in 2014.
- BVR Bouw Gorinchem B.V. is in 2017 toegevoegd aan BVR Groep B.V.  
In 2018 had BVR Bouw Gorinchem B.V. maar 7,8% van zijn totaal aan afval weten te scheiden, in 2021 is dit 65,6%. Hiermee wordt voldaan aan de doelstelling.  
BVR Bouw Gorinchem B.V. is verantwoordelijk voor 5,1% van het totale bedrijfsafval tegen 9,0% in 2016 toen zij toegevoegd zijn aan de vergelijking en voor 13,4% van de omzet, tegen 10,4% in 2016.

Het verlagen van het afval per euro omzet heeft een groot effect: hierdoor wordt het lastiger om het overgebleven afval te scheiden. De doelstelling is dit jaar ruimschoots behaald, maar de fluctuatie in cijfers geeft aan dat de organisatie alert moet blijven op het onderdeel afvalscheiding. In het MT zullen deze cijfers besproken worden en eventueel welke wijzigingen aangebracht moeten worden in de bedrijfsplannen.

### 2.3.2 DOELSTELLING 2: AFSPRAKEN MAKEN MET ONDERAANNEMERS, 5% MINDER AFVAL PER EURO OMZET

Aangezien doelstelling 3 een hogere besparing heeft dan doelstelling 2 zullen we 2 vanaf nu niet meer apart monitoren, aangezien dit niet te controleren valt op de bouwplaats. In de contracten is reeds een aparte clause opgenomen waarbij aangegeven wordt dat de onderaannemer verplicht is om zijn eigen afval af te voeren.

### 2.3.3 DOELSTELLING 3: VERMINDEREN VAN HOEVEELHEID AFVAL, 10% MINDER AFVAL PER EURO OMZET

Het rapportagejaar geeft het volgende beeld:

Totale hoeveelheid afval 2014: 1045,23 ton.

Totale hoeveelheid afval 2021: 838,37 ton.

Totale omzet 2014: € 22.257.000,-

Totale omzet 2021: € 64.236.233,-

Om de voortgang meetbaar te maken vertalen we de doelstelling naar kg afval per euro omzet:

Hoeveelheid afval per euro omzet 2014 (kg/€):  $(1045,23 \times 1000) / 22.257.000 = 0,0469$  kg/€ omzet.

Hoeveelheid afval per euro omzet 2021 (kg/€):  $(838,37 \times 1000) / 64.236.233 = 0,0130$  kg/€ omzet.

De doelstelling is 10% reductie, vertaald naar kg afval per euro omzet komt dat neer op:

$0.0469 \times 0.9 = 0.042$  kg/€ omzet.

In 2021 is  $((0,0469 - 0,0130) / 0,0469) \times 100 = 72,3\%$  reductie behaald, doelstelling 3 is hiermee ruimschoots behaald. Toekomstige monitoring moet duidelijk maken of de doelstelling van 10% nog steeds actueel is of dat deze bijgesteld moet worden.

#### 2.3.4 CONCLUSIE VOORTGANG DOELSTELLINGEN BEDRIJFSAFVAL

De kosten van ongesorteerd afval zullen in de toekomst blijven stijgen, een ton ongesorteerd afval kost ongeveer €60,- per ton meer dan een ton gesorteerd afval. In 2021 is 711,17 ton gesorteerd en 127,20 ton ongesorteerd afval aangeleverd.

Dit betekent dat we in 2021 ongeveer € 7.626,- euro extra betaald hebben aan afvalscheiding dan noodzakelijk. Dit is een daling ten opzichte van 2020, toen er nog € 41.515,- extra betaald is.

Een groot gedeelte van de werkzaamheden bestaat uit transformatie projecten in binnenstedelijke gebieden. Hierbij zijn de soorten afval en de mogelijkheden tot scheiding beperkt. Wat ook opvalt is dat er wederom minder verschillende afvalstromen zijn. Een verklaring is te vinden in het feit dat door prefabricering er meer eenzijdig afval (o.a. verpakkingsmateriaal) op de bouwplaats aanwezig is en daardoor de noodzaak voor meerdere afvalstromen aan het afnemen is.

In 2022 zullen nieuwe doelstellingen geformuleerd moeten worden, met gebruikmaking van de informatie van de afgelopen jaren. Gekeken zal moeten worden welke doelstellingen aansluiten bij de huidige en toekomstige orderportefeuille.

Overzicht hoeveelheid afval t.o.v. omzet en fte's							2021
Onderdeel	Groep + BVO	SBS	BVR-R	BVR-G	Rasenb.	Totaal	
Totaal ongesorteerd [ton]	0,00	26,78	85,66	14,76	0,00	127,20	
Totaal gesorteerd [ton]	11,46	271,54	400,03	28,14	0,00	711,17	
Totaal afval [ton]	11,46	298,32	485,69	42,90	0,00	838,37	
Omzet [€]	€ 6.754.848	€ 12.445.600	€ 36.430.250	€ 8.605.535	€ 492.797	€ 64.729.030	
FTE	28,9	39,3	36,6	14,4	0,0	119,2	
KG afval per €1000 omzet	1,70	23,97	13,33	4,99	0,00	12,95	
Ongesorteerd	0,00	2,15	2,35	1,72	0,00	1,97	
Gesorteerd	1,70	21,82	10,98	3,27	0,00	10,99	
Ton afval per fte	0,40	7,59	13,27	2,98	0,00	7,03	

Tabel 5. Overzicht hoeveelheid afval t.o.v. omzet en fte's.